

## 第三セクター等経営健全化方針に基づく取組状況（令和4年度）

### 1 第三セクター等の概要

法人名：有限会社美瑛物産公社  
代表者名：代表取締役 池田 由行  
所在地：北海道上川郡美瑛町本町1丁目9番21号  
設立年月日：平成18年1月19日  
資本金：5,000千円【町出資額（出資割合）2,500千円（50.0%）】  
業務内容：道の駅びえい「丘のくら」管理運営、ホテルラヴニール管理運営、道の駅びえい「白金ビルケ」管理運営、青い池売店運営

### 2 経営健全化方針を策定した理由

債務超過が発生したため、令和4年5月23日に策定したもの。

### 3 財政リスクの状況

	令和2年度	令和3年度	令和4年度
債務超過額（千円）	34,995	56,600	28,444

### 4 主な取組状況

#### 【法人自らによる経営健全化のための具体的な対応】

これまでに行ってきた退職者分の人員不補充に加え、複数部門の業務に従事することが出来る社員育成を進めることで、繁忙期でも少ない人員で店舗運営を行う体制が構築され、人件費の抑制に繋がった。

固定経費の見直しに取り組み、閑散期における委託業務やホテルの夜警等の一部を従業員が担うことで経費の圧縮を図った。

仕入においては、担当者を配置することで効率的な在庫管理に努め、不良在庫を抱えないように努めた。

原油価格の高騰や円安による物価上昇に対応するため、仕入れ価格の上昇に合わせて、都度、販売価格を見直し、利益率が減少しないように努めた。

#### 【地方公共団体による財政的なリスクへの対処のための対応】

当該法人の経営状況を精査し、キャッシュフロー及び経営指標の分析や、経費削減についての助言を行うとともに、毎月開催される経営戦略会議に参加し、

当該法人の経営改善に取り組んだ。

## 5 法人の財務状況

貸借対照表から	項 目	金額（千円）				
		2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
		平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
	資産総額	30,658	26,940	45,150	21,088	40,212
	（うち現預金）	(22,040)	(13,712)	(30,356)	(9,609)	(26,283)
	（うち売上債権）	(2,539)	(4,232)	(6,087)	(4,259)	(8,477)
	（うち棚卸資産）	(6,079)	(8,996)	(8,707)	(7,220)	(5,452)
	負債総額	14,917	15,264	80,145	77,688	68,545
	（うち地方公共団体からの借入金）	0	0	0	0	0
	純資産額	15,741	11,676	-34,995	-56,600	-28,444

損益計算書から	項 目	金額（千円）				
		2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
		平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
	経常収益等	260,984	322,002	184,853	170,115	280,322
	経常費用等	257,605	325,167	231,524	191,720	252,166
	当期純損益	3,379	-3,165	-46,671	-21,605	28,156

※1 経常収益等は、経常収益、経常外収益を含む

※2 経常費用等は、経常費用、経常外損失、法人税、住民税及び事業税を含む